



STRATÉGIE MUNICIPALE

2023-2030

DERNIÈRE MISE À JOUR : FÉVRIER 2025



SAINT-DAMIEN



Crédit photo : Stéphane Benoit, lever du jour, lac Corbeau – été 2020



ÉTAT DE LA SITUATION

Depuis le début de notre mandat, le conseil des élus et l'administration ont constaté que de nombreux projets et mises aux normes devront être réalisés dans plusieurs domaines dont les suivants :

- Milieu de vie;
- Communications;
- Gestion globale;
- Ressources humaines;
- Ressources matérielles et les infrastructures;
- Environnement;
- Règlementation.



NOTRE VISION

Une communauté créant un milieu inclusif, vitalisé, attractif, sécuritaire, respectueux de l'environnement et résilient pour l'avenir en investissant dans des infrastructures solides, en promouvant l'équité, en dynamisant notre communauté et en soutenant une économie locale durable.



NOTRE MISSION



Fournir des services de qualité par la mise en ordre des infrastructures, des processus et des systèmes de gestion d'ici sept (7) ans.



NOS ENJEUX

- L'intégration dans un milieu sécuritaire;
- Un territoire dynamique;
- Une saine gestion globale;
- Le respect de l'environnement;
- Une réglementation à jour.



NOS OBJECTIFS



Milieu de vie :

- Accueillir et favoriser l'intégration;
- Préserver l'environnement;
- Assurer la sécurité et la santé publique;
- Répondre aux besoins en loisirs et en culture;
- Développer un environnement stimulant au niveau culturel et social;
- Accroître le développement socio-économique.



NOS OBJECTIFS



Communications :

- Améliorer les moyens de communication;
- Être à l'écoute des citoyens;
- Assurer un bon service à la clientèle.



NOS OBJECTIFS



Gestion globale :

- Améliorer la gestion financière, volets planification et contrôle;
- Mettre en place un cadre de gestion permettant de prendre des décisions éclairées en matière d'investissement concernant les infrastructures municipales;
- Rechercher la conformité municipale dans tous les secteurs d'activités.



NOS OBJECTIFS



Ressources humaines :

- Compléter l'équipe municipale;
- Acquérir des compétences;
- Assurer la rétention des employés.

NOS OBJECTIFS



Ressources matérielles et les infrastructures :

- Moderniser nos équipements;
- Mise en conformité des infrastructures.

NOS OBJECTIFS



Environnement :

- S'adapter aux changements climatiques;
- Protéger le territoire;
- Favoriser l'accès à la nature.



NOS OBJECTIFS



Règlementation :

- S'assurer d'utiliser des outils réglementaires à niveau.

★ NOS ACTIONS



Crédit photo : Benoit Crépeau, Éliot à la ferme, chemin Beuparlant O.



Crédit photo : Fanny Langlois, journée de hockey - 2022

DIMENSION *MILIEU DE VIE*

LÉGENDE

✓ ACTION COMPLÉTÉE

✓ ACTION AMORCÉE

★ NOS ACTIONS



Objectif d'accueillir et favoriser l'intégration



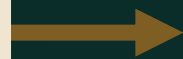
Accueillir les nouveaux arrivants ✓



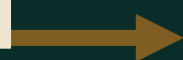
Réviser le contenu des pochettes destinées aux nouveaux arrivants ✓



Objectif de conserver l'environnement



Établir un plan de décontamination de nos terrains ✓



Se référer à la Politique environnementale ✓



★ NOS ACTIONS



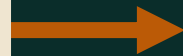
Objectif d'assurer la sécurité et la santé publique



Participer à la coop santé ✓



Consolider le service incendies ✓



Instaurer le Service de premiers répondants ✓



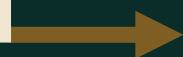
Actualiser le plan des mesures d'urgence ✓



Sécuriser la traverse du chemin Montauban ✓



Objectif de répondre aux besoins de loisirs et de culture



Aménager le parc Lachance ✓



★ NOS ACTIONS



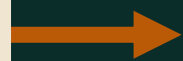
Objectif de développer un environnement stimulant au niveau culturel et social



Développer notre implication MADA ✓



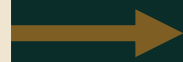
Bonifier la politique MADA tout en développant notre implication au sein de celle-ci ✓



Élaborer une politique culturelle ✓



Objectif d'accroître le développement socio-économique



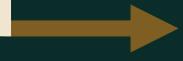
Définir notre stratégie d'attraction et établir la nouvelle identité visuelle ✓



Revitaliser le cœur villageois ✓



Développer le récréotouristique (aménagement de sentiers, etc.) ✓



Adopter le plan de développement d'une communauté nourricière (PDCN) ✓

★ NOS ACTIONS



Objectif d'améliorer les moyens de communication



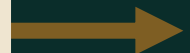
Permettre aux citoyens de s'inscrire à une infolettre via la page d'accueil du site Internet de la municipalité



Parution papier de la Voix des Collines (4 éditions par année)



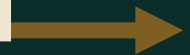
Objectif d'être à l'écoute des citoyens



Impliquer les citoyens par le biais de différents comités et assemblées de consultation (en supplément à ce qui est requis par la Loi)



Objectif d'assurer un bon service à la clientèle



Mettre en place une politique de gestion des plaintes et la réviser annuellement



★ NOS ACTIONS



 Objectif d'améliorer la gestion financière, volets planification et contrôle

 Planifier à long terme ✓

 Rechercher du financement alternatif ✓

 Objectif de mettre en place un cadre de gestion permettant de prendre des décisions éclairées en matière d'investissement en infrastructures municipales

 Évaluer l'état des bâtiments ✓

 Évaluer l'état des infrastructures routières ✓

 Élaborer un plan de renouvellement des actifs municipaux ✓

 Objectif de rechercher la conformité municipale dans tous les secteurs d'activités

 Utiliser un outil concernant les obligations municipales pour la préparation des assemblées du conseil municipal ✓

DIMENSION *RESSOURCES HUMAINES ET MATÉRIELLES*

★ NOS ACTIONS

Objectif de compléter l'équipe municipale

 S'adjoindre d'un spécialiste externe en RH pour le processus de dotation 

Objectif d'acquérir des compétences



 Prévoir le budget annuel de formation requis (élus et fonctionnaires) 

Objectif d'assurer la rétention des employés

 Revoir les grilles salariales du personnel 

 Élaborer une nouvelle politique relative à la reconnaissance des employés 

Objectif de moderniser nos équipements

 Procéder au remplacement de tous les équipements et véhicules ayant atteint leur durée de vie utile 

DIMENSION *ENVIRONNEMENT*

★ NOS ACTIONS



Objectif de protéger l'environnement

- Développer une politique environnementale ✓
- Distribuer des barils d'eau de pluie ✓
- Distribution de composteurs ✓
- Obtenir la certification *Bleue* ✓
- Installer des bornes électriques ✓



DIMENSION ENVIRONNEMENT (SUITE)

★ NOS ACTIONS



Objectif de protéger le territoire



Promouvoir la revitalisation des berges ✓



Promouvoir l'utilisation d'un écocentre ✓



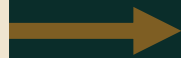
Promouvoir la politique de produits d'hygiène réutilisables ✓



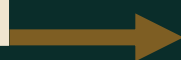
Réaliser l'inventaire de l'état des installations septiques autour des lacs et cours d'eau ✓



Objectif de favoriser l'accès à la nature



Aménager de nouveaux sentiers à accès gratuit ✓



Rechercher, à l'intérieur de notre territoire, un accès public à un plan d'eau ✓



DIMENSION *RÈGLEMENTATION*

★ NOS ACTIONS



Objectif de s'assurer d'utiliser des outils réglementaires à niveau



Réviser en profondeur les règlements (d'urbanisme et d'environnement) et mettre en place de nouveaux processus pour améliorer leurs applications



Actualiser la réglementation concernant les résidences de tourisme





SAINT-DAMIEN

JE TE VIS!